

# Fonden DBK

Mimersvej 4, 4600 Køge

CVR-nr. 62 52 34 17

## Årsrapport 2024

Godkendt på bestyrelsesmødet den 22. april 2025

Godkendt af:

.....  
Marianne Lyngby Pedersen

## Indhold

|                                                   |           |
|---------------------------------------------------|-----------|
| <b>Ledelsespåtegning</b>                          | <b>2</b>  |
| <b>Den uafhængige revisors revisionspåtegning</b> | <b>3</b>  |
| <b>Ledelsesberetning</b>                          | <b>5</b>  |
| Oplysninger om fonden                             | 5         |
| <b>Årsregnskab 1. januar - 31. december</b>       | <b>10</b> |
| Resultatopgørelse                                 | 10        |
| Balance                                           | 11        |
| Egenkapitalopgørelse                              | 13        |
| Pengestrømsopgørelse                              | 14        |
| Noter                                             | 15        |

## Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Fonden DBK for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af fondens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til godkendelse.

Køge, den 22. april 2025  
Direktion:

.....  
Janus Mark Erwolter  
adm. dir.

Bestyrelse:

.....  
Berit Hoelgaard Didriksen  
formand

.....  
Marianne Lyngby Pedersen  
næstformand

.....  
Henriette Schütze

.....  
Lise Scharff

.....  
Anette Whitt

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til bestyrelsen i Fonden DBK

#### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Fonden DBK for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af fondens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Uafhængighed

Vi er uafhængige af fonden i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere fondens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- ▶ Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at fonden ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- ▶ Planlægger og udfører vi revisionen af årsregnskabet for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de konsoliderede finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne som grundlag for at udforme en konklusion om årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 22. april 2025  
EY Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 30 70 02 28

Mogens Andreasen  
statsaut. revisor  
mne28603

Allan Nørgaard  
statsaut. revisor  
mne35501

## Ledelsesberetning

### Oplysninger om fonden

|                     |                                                                                                                                  |
|---------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Navn                | Fonden DBK                                                                                                                       |
| Adresse, postnr. by | Mimersvej 4, 4600 Køge                                                                                                           |
| CVR-nr.             | 62 52 34 17                                                                                                                      |
| Stiftet             | 19. september 1921                                                                                                               |
| Hjemstedskommune    | Køge                                                                                                                             |
| Regnskabsår         | 1. januar - 31. december                                                                                                         |
| Hjemmeside          | dbk.dk                                                                                                                           |
| Bestyrelse          | Berit Hoelgaard Didriksen, formand<br>Marianne Lyngby Pedersen, Næstformand<br>Henriette Schütze<br>Lise Scharff<br>Anette Whitt |
| Direktion           | Janus Mark Erwolter, Adm. dir.                                                                                                   |
| Revision            | EY Godkendt Revisionspartnerselskab<br>Dirch Passers Allé 36, Postboks 250, 2000 Frederiksberg                                   |

## Ledelsesberetning

### Hoved- og nøgletal

| t.kr.                              | 2024    | 2023    | 2022    | 2021    | 2020    |
|------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| <b>Hovedtal</b>                    |         |         |         |         |         |
| Nettoomsætning                     | 130.188 | 124.936 | 124.212 | 129.988 | 127.581 |
| Bruttoresultat                     | 66.881  | 58.862  | 59.450  | 71.183  | 71.523  |
| Resultat af primær drift           | 4.864   | 1.219   | -8.493  | 3.859   | -26.938 |
| Resultat før renter og skat (EBIT) | 5.960   | 2.219   | -6.872  | 5.081   | -23.891 |
| Resultat af finansielle poster     | -2.795  | -2.171  | -4.588  | -134    | -258    |
| Resultat før skat                  | 3.165   | 48      | -11.430 | 4.947   | -24.149 |
| Årets resultat                     | 2.461   | 218     | -9.402  | 3.980   | -25.879 |
|                                    |         |         |         |         |         |
| Anlægsaktiver                      | 141.120 | 139.405 | 131.334 | 115.508 | 112.452 |
| Omsætningsaktiver                  | 163.562 | 163.423 | 161.706 | 246.994 | 220.642 |
| Balancesum                         | 304.682 | 302.828 | 293.040 | 362.502 | 333.094 |
| Egenkapital                        | 59.866  | 57.405  | 57.479  | 65.121  | 60.534  |
|                                    |         |         |         |         |         |
| Pengestrømme fra driftsaktivitet   | 6.427   | -14.431 | -18.902 | -1.954  | 31.082  |
| Pengestrøm i alt                   | 0       | -15.540 | -29.611 | -20.512 | 16.526  |
| <b>Nøgletal</b>                    |         |         |         |         |         |
| Overskudsgrad                      | 4,6 %   | 1,8 %   | -5,5 %  | 3,9 %   | -18,7 % |
| Bruttomargin                       | 51,4 %  | 47,1 %  | 47,9 %  | 54,8 %  | 56,1 %  |
| Afkastningsgrad                    | 1,6 %   | 0,4 %   | -2,6 %  | 1,1 %   | -7,9 %  |
| Soliditetsgrad                     | 19,6 %  | 19,0 %  | 19,6 %  | 18,0 %  | 18,2 %  |
| Egenkapitalforrentning             | 4,2 %   | 0,4 %   | -15,3 % | 6,3 %   | -35,4 % |

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

|                          |                                                                                          |
|--------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|
| Resultat af primær drift | Resultat før finansielle poster +/-<br>Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger |
| Overskudsgrad            | $\frac{\text{Driftsresultat (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$                  |
| Bruttomargin             | $\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$                         |
| Afkastningsgrad          | $\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$       |
| Soliditetsgrad           | $\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$             |
| Egenkapitalforrentning   | $\frac{\text{Årets resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$   |

## Beretning

### Fondens væsentligste aktiviteter

Fondens hovedaktivitet er tredjeparts logistikservice og anden værdiskabende service for den danske bogbranche. DBKs aktivitet foregår på hovedadressen i Køge og på DBKs anden lokation i Haslev.

### Erhvervsmæssige formål

Det er fondens formål på et forretningsmæssigt grundlag at drive servicevirksomhed og anden dermed beslægtet virksomhed. Fonden skal især tilbyde service til den danske bogbranche med det sigte at udvikle og effektivisere samhandelen mellem forlagsvirksomheder og boghandlere samt varetage distribution, spedition og forlagsekspedition og anden tilsvarende virksomhed.

## Ledelsesberetning

### Ikke-erhvervsmæssige formål

Fonden skal endvidere kunne yde støtte til formål, der af bestyrelsen skønnes at være til gavn for den danske bogbranche.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Nettoomsætningen i 2024 blev på 130.188 t.kr. mod 124.936 t.kr. i 2023.

Årets resultat efter skat blev et overskud på 2.461 t.kr. mod et overskud på 218 t.kr. i regnskabsåret 2023. Ledelsen anser resultat for tilfredsstillende. Resultatfremgangen kan tilskrives fokus på at tilpasse omkostningerne til indtjeningen. DBK's egenkapital er steget med resultatet på 2.461 t.kr. Egenkapitalen udgør derefter 59.866 t.kr., hvilket svarer til en soliditet på 19,6 % mod 19,0 % i 2023.

### Årets resultat i forhold til tidligere udmeldte forventninger

Årets resultat er på niveau med forventningen for året.

### Forventet udvikling

Markedet for tredjeparts logistikydelse til bogbranchen forventes at være faldende på kort og mellemlang sigt, primært grundet den digitale udvikling på markedet i form af streaming og lydbøger, der er i kraftig vækst.

Fondens nettoomsætning forventes i 2025 at blive i intervallet 128 - 130 mio.kr. Der er fortsat stor fokus på en rentabel drift som følge heraf forventes i 2025 et positivt driftsresultat på ca. 3 mio.kr. Fondens pengestrømme fra driften forventes ligeledes at være positive.

### Finansielle risici og brug af finansielle instrumenter

Fondens driftsrisici er relateret til debitorrisiko og normalt forekommende risici som brand, vandskader, strømudfald og lignende.

DBK foretager en omhyggelig kreditvurdering, opfølgning og begrænsning. Tab på debitorer har været begrænsede i det seneste regnskabsår.

### Forsknings- og udviklingsaktiviteter

DBK har i 2022-24 afholdt udviklingsomkostninger, der bl.a. vedrører nyt ERP-system. ERP systemet er taget i brug i 2024.

### Redegørelse for god Fondsledelse

Fondens redegørelse for god fondsledelse er offentliggjort på DBK's hjemmeside: <https://dbk.dk/wp-content/uploads/2025/04/God-fondsledelse-2024.pdf>

### Redegørelse for fondens uddelingspolitik og årets udelinger

Fondens redegørelse for uddelingspolitik og årets modtagere af fondsstøtte er offentliggjort på DBK's hjemmeside: <https://dbk.dk/wp-content/uploads/2025/04/Fondens-uddelingspolitik-2024.pdf>

## Ledelsesberetning

### Oplysninger om bestyrelsens medlemmer

Bestyrelsesoversigten i henhold til punkt 2.3.4 i ovenstående redegørelse henvises til følgende hjemmeside: <https://dbk.dk/bestyrelse/>

Der er i årets løb ikke foretaget uddelinger.

For det kommende år, har bestyrelsen på årsmødet fastsat en uddelingsramme på 500 t.kr.

### Fondsbestyrelsen

Deltagere i fondsbestyrelsen:

#### ***Berit Hoelgaard Didriksen***

- ▶ Formand i fondsbestyrelsen
  - Født: 1977
  - Køn: Kvinde
  - Indtrådt i bestyrelsen: 2022
  - Genvalg har fundet sted: Ja
  - Udløb af valgperiode: 2026
  - Medlemmets særlige kompetencer: Strategiudvikling og -implementering, Digital og datadrevet transformation, Kundecentreret forretningsledelse, Supply Chain procesoptimering og Finansiell styring
  - Udpeget af myndigheder / tilsyn: Nej
  - Anses medlemmet for uafhængigt: Ja
- ▶ Øvrige ledelseshverv
  - Bestyrelsesformand DI Rådgiverne i Dansk Industri
  - Medlem af bestyrelsen i AG Gruppen
  - Medlem af bestyrelsen i Terra

#### ***Marianne Lyngby Pedersen***

- ▶ Næstformand
  - Født: 1967
  - Køn: Kvinde
  - Indtrådt i bestyrelsen: 2018
  - Genvalg har fundet sted: Ja
  - Udløb af valgperiode: 2026
  - Medlemmets særlige kompetencer: Erfaren administrativ direktør med stor erfaring i at arbejde med detailhandel og engroshandel. Stærk forhandler, optaget af Digital Organisationsudvikling, Operations Management, Coaching, IT Governance og alle former for salg. Stærk i at definere og eksekvere strategier. Arbejdet aktivt med bogbranchen siden 2015.
  - Udpeget af myndigheder / tilsyn: Nej
  - Anses medlemmet for uafhængigt: Nej
- ▶ Øvrige ledelseshverv
  - Bestyrelsesformand i Nordic Toys A/S
  - Bestyrelsesmedlem i Boghandlerforeningen
  - Advisory board for KonditorBager

## Ledelsesberetning

### Henriette Schütze

- ▶ Bestyrelsesmedlem
  - Født: 1968
  - Køn: Kvinde
  - Indtrådt i bestyrelsen: 2024
  - Genvalg har fundet sted: Nej
  - Udløb af valgperiode: 2025
  - Medlemmets særlige kompetencer: Strategi, ESG, Økonomi inkl. M&A, IT og digitalisering, Generel ledelse, Supply Chain
  - Udpeget af myndigheder / tilsyn: Nej
  - Anses medlemmet for uafhængigt: Nej
- ▶ Øvrige ledelseshverv
  - Formand for revisionsudvalg og medlem af bestyrelsen i Inwido AB
  - Medlem af bestyrelsen i NIRAS
  - Medlem af Investment Advisor Committee Dee4 Capital Partners
  - Medlem af fakultet på CBS bestyrelsesuddannelser

### Lise Scharff

- ▶ Bestyrelsesmedlem
  - Født: 1963
  - Køn: Kvinde
  - Indtrådt i bestyrelsen: 2015
  - Genvalg har fundet sted: Ja
  - Udløb af valgperiode: 2025
  - Medlemmets særlige kompetencer: Brancheerfaring siden 1984, både som boghandler og forlægger
  - Udpeget af myndigheder / tilsyn: Nej
  - Anses medlemmet for uafhængigt: Nej
- ▶ Øvrige ledelseshverv
  - Bestyrelsesmedlem i Boghandlerforeningen

### Anette Whitt

- ▶ Bestyrelsesmedlem
  - Født: 1965
  - Køn: Kvinde
  - Indtrådt i bestyrelsen: 2020
  - Genvalg har fundet sted: Ja
  - Udløb af valgperiode: 2026
  - Medlemmets særlige kompetencer: Generel ledelse, strategi, økonomi, finansiering, M&A og mediebranchen
  - Anses medlemmet for uafhængigt: Nej
- ▶ Øvrige ledelseshverv
  - Bestyrelsesformand for Hjælpefonden for Personalet hos Politikens Forlag A/S. Medlem af bestyrelsen i 2008.
  - Bestyrelsesmedlem KAGGE Forlag AS
  - Bestyrelsesmedlem J.M Stenersen AS
  - Bestyrelsesmedlem Bokförlaget Polaris AB
  - CEO Whitt Invest

### Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for fondens finansielle stilling.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Resultatopgørelse

| Note | t.kr.                                                     | 2024    | 2023    |
|------|-----------------------------------------------------------|---------|---------|
| 2    | <b>Nettoomsætning</b>                                     | 130.188 | 124.936 |
| 4    | Andre driftsindtægter                                     | 1.097   | 1.092   |
|      | Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer              | -28.128 | -29.550 |
| 3    | Andre eksterne omkostninger                               | -36.276 | -37.616 |
|      | <b>Bruttoresultat</b>                                     | 66.881  | 58.862  |
| 5    | Personaleomkostninger                                     | -54.773 | -51.904 |
| 6    | Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver | -6.148  | -4.647  |
|      | Andre driftsomkostninger                                  | 0       | -92     |
|      | <b>Resultat før finansielle poster</b>                    | 5.960   | 2.219   |
|      | Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder     | 0       | -15     |
| 7    | Finansielle indtægter                                     | 148     | 934     |
| 8    | Finansielle omkostninger                                  | -2.943  | -3.090  |
|      | <b>Resultat før skat</b>                                  | 3.165   | 48      |
| 9    | Skat af årets resultat                                    | -704    | 170     |
|      | <b>Årets resultat</b>                                     | 2.461   | 218     |

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Balance

| Note | t.kr.                                                                                 | 2024    | 2023    |
|------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|
|      | <b>AKTIVER</b>                                                                        |         |         |
|      | <b>Anlægsaktiver</b>                                                                  |         |         |
| 11   | <b>Immaterielle anlægsaktiver</b>                                                     |         |         |
|      | Færdiggjorte udviklingsprojekter                                                      | 41.588  | 311     |
|      | Udviklingsprojekter under udførelse og forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver | 775     | 34.589  |
|      |                                                                                       | 42.363  | 34.900  |
| 12   | <b>Materielle anlægsaktiver</b>                                                       |         |         |
|      | Grunde og bygninger                                                                   | 83.729  | 84.269  |
|      | Produktionsanlæg og maskiner                                                          | 13.758  | 14.440  |
|      | Andre anlæg, driftsmateriel og inventar                                               | 665     | 920     |
|      | Materielle anlægsaktiver under udførelse                                              | 605     | 2.481   |
|      |                                                                                       | 98.757  | 102.110 |
| 13   | <b>Finansielle anlægsaktiver</b>                                                      |         |         |
|      | Kapitalandele i tilknyttede virksomheder                                              | 0       | 2.395   |
|      |                                                                                       | 0       | 2.395   |
|      | <b>Anlægsaktiver i alt</b>                                                            | 141.120 | 139.405 |
|      | <b>Omsætningsaktiver</b>                                                              |         |         |
|      | <b>Varebeholdninger</b>                                                               |         |         |
|      | Råvarer og hjælpematerialer                                                           | 3.041   | 4.040   |
|      |                                                                                       | 3.041   | 4.040   |
|      | <b>Tilgodehavender</b>                                                                |         |         |
|      | Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser                                           | 158.105 | 157.303 |
|      | Tilgodehavende skat                                                                   | 17      | 340     |
|      | Andre tilgodehavender                                                                 | 486     | 145     |
| 14   | Periodeafgrænsningsposter                                                             | 1.909   | 1.591   |
|      |                                                                                       | 160.517 | 159.379 |
|      | <b>Likvide beholdninger</b>                                                           | 4       | 4       |
|      | <b>Omsætningsaktiver i alt</b>                                                        | 163.562 | 163.423 |
|      | <b>AKTIVER I ALT</b>                                                                  | 304.682 | 302.828 |

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Balance

| Note | t.kr.                                              | 2024           | 2023           |
|------|----------------------------------------------------|----------------|----------------|
|      | <b>PASSIVER</b>                                    |                |                |
|      | <b>Egenkapital</b>                                 |                |                |
|      | Grundkapital                                       | 2.200          | 2.200          |
|      | Reserve for udviklingsomkostninger                 | 33.043         | 26.979         |
|      | Uddelingsramme                                     | 500            | 0              |
|      | Overført resultat                                  | 24.123         | 28.226         |
|      | <b>Egenkapital i alt</b>                           | <b>59.866</b>  | <b>57.405</b>  |
|      | <b>Hensatte forpligtelser</b>                      |                |                |
| 15   | Udskudt skat                                       | 10.044         | 9.340          |
|      | <b>Hensatte forpligtelser i alt</b>                | <b>10.044</b>  | <b>9.340</b>   |
|      | <b>Gældsforpligtelser</b>                          |                |                |
| 16   | <b>Langfristede gældsforpligtelser</b>             |                |                |
|      | Gæld til realkreditinstitutter                     | 36.713         | 19.360         |
|      | Anden gæld                                         | 3.024          | 2.933          |
|      |                                                    | <b>39.737</b>  | <b>22.293</b>  |
|      | <b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>             |                |                |
| 16   | Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser | 1.950          | 1.047          |
|      | Gæld til banker                                    | 19.405         | 36.419         |
|      | Leverandører af varer og tjenesteydelser           | 165.657        | 165.253        |
|      | Anden gæld                                         | 8.023          | 11.027         |
|      | Periodeafgrænsningsposter                          | 0              | 44             |
|      |                                                    | <b>195.035</b> | <b>213.790</b> |
|      | <b>Gældsforpligtelser i alt</b>                    | <b>234.772</b> | <b>236.083</b> |
|      | <b>PASSIVER I ALT</b>                              | <b>304.682</b> | <b>302.828</b> |

- 1 Anvendt regnskabspraksis
- 10 Resultatdisponering
- 17 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.
- 18 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser
- 19 Nærtstående parter

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Egenkapitalopgørelse

| Note | t.kr.                                | Grundkapital | Reserve for<br>udviklingsomkost<br>ninger | Uddelingsramme | Overført resultat | I alt  |
|------|--------------------------------------|--------------|-------------------------------------------|----------------|-------------------|--------|
|      | <b>Egenkapital 1. januar 2024</b>    | 2.200        | 26.979                                    | 0              | 28.226            | 57.405 |
| 10   | Overført via resultatdisponering     | 0            | 6.064                                     | 500            | -4.103            | 2.461  |
|      | <b>Egenkapital 31. december 2024</b> | 2.200        | 33.043                                    | 500            | 24.123            | 59.866 |

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Pengestrømsopgørelse

| Note | t.kr.                                                     | 2024          | 2023           |
|------|-----------------------------------------------------------|---------------|----------------|
|      | Årets resultat                                            | 2.461         | 218            |
| 20   | Reguleringer                                              | 9.637         | 6.648          |
|      | Pengestrømme fra primær drift før ændring i driftskapital | 12.098        | 6.866          |
| 21   | Ændring i driftskapital                                   | -3.199        | -20.047        |
|      | Pengestrømme fra primær drift                             | 8.899         | -13.181        |
|      | Renteindbetalinger m.v.                                   | 148           | 934            |
|      | Renteudbetalinger m.v.                                    | -2.943        | -3.090         |
|      | Betalt skat                                               | 323           | 906            |
|      | <b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>                   | <b>6.427</b>  | <b>-14.431</b> |
|      | Køb af immaterielle anlægsaktiver                         | -9.210        | -12.484        |
|      | Køb af materielle anlægsaktiver                           | -854          | -249           |
|      | Livkitationsprovenu fra kapitalandele                     | 2.395         | 0              |
|      | <b>Pengestrømme til investeringsaktivitet</b>             | <b>-7.669</b> | <b>-12.733</b> |
|      | Tilbagebetaling af gæld til realkreditinstitutter         | -1.047        | -5.079         |
|      | Tilbagebetaling af gæld til kreditinstitutter             | -17.014       | 16.831         |
|      | Tilbagebetaling af langfristet gæld i øvrigt              | 0             | -128           |
|      | Provenue ved optagelse af gæld til realkreditinstitutter  | 19.303        | 0              |
|      | <b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>            | <b>1.242</b>  | <b>11.624</b>  |
|      | <b>Årets pengestrøm</b>                                   | <b>0</b>      | <b>-15.540</b> |
|      | Likvider 1. januar                                        | 4             | 15.544         |
| 22   | <b>Likvider 31. december</b>                              | <b>4</b>      | <b>4</b>       |

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Fonden DBK for 2024 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore klasse C-virksomheder.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

#### Generelt om indregning og måling

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde fonden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå fonden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede afskrivning af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb. Herved fordeles kurstab og gevinst over løbetiden.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

#### Præsentationsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner (t.kr.).

#### Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

#### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter præsenteres som særskilte regnskabsposter i balancen.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Resultatopgørelsen

##### Nettoomsætning

Virksomheden har valgt IAS 11/IAS 18 som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning.

##### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af anlægsaktiver.

##### Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Råvarer og hjælpematerialer omfatter de omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, der er medgået til at opnå årets omsætning.

##### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende virksomhedens primære aktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter m.v.

##### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til fondens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrasket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

##### Afskrivninger

Afskrivninger omfatter afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

|                                         |          |
|-----------------------------------------|----------|
| Grunde og bygninger                     | 20-50 år |
| Produktionsanlæg og maskiner            | 5-10 år  |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | 2-10 år  |

##### Nedskrivning af omsætningsaktiver, som overstiger normale nedskrivninger

Nedskrivninger af omsætningsaktiver, som overstiger normale nedskrivninger, omfatter nedskrivninger på varebeholdninger og tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser, som anses for usædvanlige, i forhold til hvad der anses for normale ukuransnedskrivninger eller normale nedskrivninger til imødegåelse af tab.

##### Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder tab ved afhændelse af anlægsaktiver.

##### Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de underliggende virksomheders resultat efter eliminering af intern avance/tab og efter skat. I tilknyttede virksomheder foretages fuld eliminering af intern avance og tab uden hensyntagen til ejerandele.

Posten omfatter modtagne udbytter fra tilknyttede virksomheder.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen m.v.

##### Skat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat. Årets skat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og i egenkapitalen med den del, som kan henføres til transaktioner indregnet i egenkapitalen.

##### Balancen

##### Immaterielle anlægsaktiver

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, og hvor den tekniske gennemførlighed, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle aktiver, hvis kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække produktions- salgs- og administrationsomkostninger samt udviklingsomkostningerne. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes.

Udviklingsomkostninger, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsomkostninger lineært over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør 3 - 10 år.

##### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

##### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder måles efter den indre værdis metode.

Ved første indregning måles kapitalandele i tilknyttede virksomheder til kostpris, dvs. med tillæg af transaktionsomkostninger. Kostprisen allokeres i overensstemmelse med overtagelsesmetoden, jf. anvendt regnskabspraksis for virksomhedssammenslutninger.

Kostprisen værdireguleres med resultatandele efter skat opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer/tab.

Konstaterede merværdier og eventuel goodwill i forhold til den underliggende virksomheds regnskabsmæssige indre værdi amortiseres i overensstemmelse med anvendt regnskabspraksis for de aktiver og forpligtelser, som de kan henføres til. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen.

Modtaget udbytte fradrages den regnskabsmæssige værdi.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder, der måles til regnskabsmæssig indre værdi, er underlagt krav om nedskrivningstest, hvis der foreligger indikationer på værdiforringelse.

#### Andre værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer, som virksomheden planlægger at beholde til udløb, måles til amortiseret kostpris opgjort på basis af den effektive rente på anskaffelsestidspunktet. Kursregulering indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Værdipapirer og kapitalandele, der består af børsnoterede aktier og obligationer, måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen. Kapitalandele, der ikke er optaget til handel på et aktivt marked, måles til kostpris.

#### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består.

#### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi. Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektivisere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

#### Tilgodehavender

Virksomheden har valgt IAS 39 som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender.

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvor der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med virksomhedens risikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabs erfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realiseringsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrate anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

##### Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der består af børsnoterede aktier og obligationer, måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen. Kapitalandele, der ikke er optaget til handel på et aktivt marked, måles til kostpris.

##### Egenkapital

###### *Reserve for opskrivninger*

Reserven omfatter opskrivninger af materielle aktiver/kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder i forhold til kostpris efter fradrag af udskudt skat.

Reserven for opskrivninger reduceres med de foretagne afskrivninger, der kan henføres til opskrivningen.

###### *Reserve for udviklingsomkostninger*

Reserve for udviklingsomkostninger omfatter indregnede udviklingsomkostninger. Reserven kan ikke benyttes til udbytte eller dækning af underskud. Reserven reduceres eller opløses, hvis de indregnede udviklingsomkostninger afskrives eller udgår af virksomhedens drift. Dette sker ved overførsel direkte til egenkapitalens frie reserver.

###### *Uddelingsramme*

Uddelingsrammen vedrører den ramme, som Fondens bestyrelse kan foretage uddelinger af efter aflæggelse af årsrapporten.

##### Skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatte.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle bortset fra virksomhedsovertagelser opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have indvirkning på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme jurisdiktion. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Gældsforpligtelser

Virksomheden har valgt IAS 39 som fortolkningsbidrag til indregning og måling af gældsforpligtelser.

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden. I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealisationsværdien.

##### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger, som vedrører indtægter i efterfølgende regnskabsår.

##### Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser virksomhedens pengestrømme for året fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt fondens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt skat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle aktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedens grundkapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristet bankgæld samt kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

| t.kr.                                                | 2024           | 2023           |
|------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>2 Segmentoplysninger</b>                          |                |                |
| <b>Nettoomsætning, aktiviteter</b>                   |                |                |
| Faktureret bruttoomsætning                           | 957.639        | 904.694        |
| Videreafregnet varesalg til distributionskunder      | -827.451       | -779.758       |
|                                                      | <u>130.188</u> | <u>124.936</u> |
| <b>3 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor</b> |                |                |
| Lovpligtig revision                                  | 175            | 289            |
| Erklæringsopgaver med sikkerhed                      | 45             | 0              |
| Andre ydelser                                        | 30             | 263            |
|                                                      | <u>250</u>     | <u>552</u>     |
| <b>4 Andre driftsindtægter</b>                       |                |                |
| Refusion (dagpenge og barsel)                        | 1.097          | 1.092          |
|                                                      | <u>1.097</u>   | <u>1.092</u>   |
| <b>5 Personaleomkostninger</b>                       |                |                |
| Lønninger                                            | 48.135         | 45.916         |
| Pensioner                                            | 4.356          | 3.903          |
| Andre omkostninger til social sikring                | 456            | 441            |
| Andre personaleomkostninger                          | 1.826          | 1.644          |
|                                                      | <u>54.773</u>  | <u>51.904</u>  |
| Gennemsnitligt antal heltidsbeskæftigede             | <u>94</u>      | <u>86</u>      |
| Vederlag til fondens ledelse udgør:                  |                |                |
| Direktion                                            | 2.046          | 2.529          |
| Bestyrelse                                           | 933            | 900            |
|                                                      | <u>2.979</u>   | <u>3.429</u>   |
| Vederlag til fondens ledelse specificeres således:   |                |                |
| Berit Hoelgaard Didriksen                            | 267            | 200            |
| Marianne Lyngby Pedersen                             | 167            | 100            |
| Henriette Schütze                                    | 58             | 0              |
| Lise Scharff                                         | 100            | 100            |
| Anette Whitt                                         | 100            | 100            |
| Karsten Engdahl                                      | 200            | 300            |
| Peter Normann                                        | 41             | 100            |
| Direktion                                            | 2.046          | 2.529          |
|                                                      | <u>2.979</u>   | <u>3.429</u>   |

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

| t.kr.                                                              | 2024         | 2023         |
|--------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| <b>6 Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver</b> |              |              |
| Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver                        | 2.190        | 131          |
| Afskrivninger på materielle anlægsaktiver                          | 3.958        | 4.516        |
|                                                                    | <u>6.148</u> | <u>4.647</u> |
| <b>7 Finansielle indtægter</b>                                     |              |              |
| Valutakursændringer                                                | 57           | 636          |
| Andre finansielle indtægter                                        | 91           | 298          |
|                                                                    | <u>148</u>   | <u>934</u>   |
| <b>8 Finansielle omkostninger</b>                                  |              |              |
| Valutakursreguleringer                                             | 0            | 3            |
| Valutakurstab                                                      | 12           | 218          |
| Andre finansielle omkostninger                                     | 2.931        | 2.869        |
|                                                                    | <u>2.943</u> | <u>3.090</u> |
| <b>9 Skat af årets resultat</b>                                    |              |              |
| Årets regulering af udskudt skat                                   | 704          | -76          |
| Regulering af skat vedrørende tidligere år                         | 0            | -94          |
|                                                                    | <u>704</u>   | <u>-170</u>  |
| <b>10 Resultatdisponering</b>                                      |              |              |
| <b>Forslag til resultatdisponering</b>                             |              |              |
| Øvrige reserver                                                    | 6.064        | 0            |
| Uddelingsramme                                                     | 500          | 0            |
| Overført resultat                                                  | -4.103       | 218          |
|                                                                    | <u>2.461</u> | <u>218</u>   |

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 11 Immaterielle anlægsaktiver

| t.kr.                                          | Færdiggjorte udviklingsprojekter | Udviklingsprojekter under udførelse og forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver | I alt         |
|------------------------------------------------|----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| Kostpris 1. januar 2024                        | 6.000                            | 34.589                                                                                | 40.589        |
| Tilgange                                       | 8.436                            | 775                                                                                   | 9.211         |
| Overført                                       | 35.031                           | -34.589                                                                               | 442           |
| Kostpris 31. december 2024                     | 49.467                           | 775                                                                                   | 50.242        |
| Af- og nedskrivninger 1. januar 2024           | 5.689                            | 0                                                                                     | 5.689         |
| Afskrivninger                                  | 2.190                            | 0                                                                                     | 2.190         |
| Af- og nedskrivninger 31. december 2024        | 7.879                            | 0                                                                                     | 7.879         |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024</b> | <b>41.588</b>                    | <b>775</b>                                                                            | <b>42.363</b> |

#### Færdiggjorte udviklingsprojekter

Færdiggjorte udviklingsprojekter omfatter IT vedrørende selskabets produktions- og ERP-systemer.

Ledelsen har store forventninger til systemernes anvendelse, der er en central forudsætning for Fondens fremtidige drift og har ikke konstateret indikation på nedskrivningsbehov i forhold til den regnskabsmæssige værdi.

#### 12 Materielle anlægsaktiver

| t.kr.                                                                    | Grunde og bygninger | Produktionsanlæg og maskiner | Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | Materielle anlægsaktiver under udførelse | I alt         |
|--------------------------------------------------------------------------|---------------------|------------------------------|-----------------------------------------|------------------------------------------|---------------|
| Kostpris 1. januar 2024                                                  | 136.253             | 136.964                      | 20.400                                  | 2.481                                    | 296.098       |
| Tilgange                                                                 | 264                 | 0                            | 212                                     | 605                                      | 1.081         |
| Afgange                                                                  | 0                   | 0                            | -142                                    | 0                                        | -142          |
| Overført                                                                 | 0                   | 2.038                        | -33                                     | -2.481                                   | -476          |
| Kostpris 31. december 2024                                               | 136.517             | 139.002                      | 20.437                                  | 605                                      | 296.561       |
| Af- og nedskrivninger 1. januar 2024                                     | 51.984              | 122.524                      | 19.480                                  | 0                                        | 193.988       |
| Afskrivninger                                                            | 804                 | 2.720                        | 434                                     | 0                                        | 3.958         |
| Tilbageførsel af akkumulerede af- og nedskrivninger på afhændede aktiver | 0                   | 0                            | -142                                    | 0                                        | -142          |
| Af- og nedskrivninger 31. december 2024                                  | 52.788              | 125.244                      | 19.772                                  | 0                                        | 197.804       |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024</b>                           | <b>83.729</b>       | <b>13.758</b>                | <b>665</b>                              | <b>605</b>                               | <b>98.757</b> |

For oplysning om sikkerhedsstillelser mv. vedrørende materielle anlægsaktiver henvises til note 18.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 13 Finansielle anlægsaktiver

| t.kr.                                                | Kapitalandele i<br>tilknyttede<br>virksomheder |
|------------------------------------------------------|------------------------------------------------|
| Kostpris 1. januar 2024                              | 20.500                                         |
| Afgange                                              | -20.500                                        |
| Værdireguleringer 1. januar 2024                     | -18.105                                        |
| Tilbageførsel af nedskrivninger på afhændede aktiver | 18.105                                         |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024</b>       | <b>0</b>                                       |

Datterselskabet Pharmadirect A/S er likvideret i løbet af regnskabsåret.

#### 14 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter består af forudbetalte it-omkostninger og øvrige omkostninger.

| t.kr.                                       | 2024          | 2023         |
|---------------------------------------------|---------------|--------------|
| <b>15 Udskudt skat</b>                      |               |              |
| Udskudt skat 1. januar                      | 9.340         | 9.334        |
| Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen | 697           | -76          |
| Årets indregnede beløb på egenkapitalen     | 0             | 82           |
| Anden udskudt skat                          | 7             | 0            |
| <b>Udskudt skat 31. december</b>            | <b>10.044</b> | <b>9.340</b> |

#### 16 Langfristede gældsforpligtelser

| t.kr.                          | Gæld i alt<br>31/12 2024 | Kortfristet<br>andel | Langfristet<br>andel | Restgæld<br>efter 5 år |
|--------------------------------|--------------------------|----------------------|----------------------|------------------------|
| Gæld til realkreditinstitutter | 38.663                   | 1.950                | 36.713               | 0                      |
| Anden gæld                     | 3.024                    | 0                    | 3.024                | 0                      |
|                                | <b>41.687</b>            | <b>1.950</b>         | <b>39.737</b>        | <b>0</b>               |

#### 17 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

##### Andre økonomiske forpligtelser

| kr.    | 2024       | 2023       | I alt      |
|--------|------------|------------|------------|
| 0-1 år | 126        | 79         | 205        |
| 1-5 år | 392        | 317        | 709        |
|        | <b>518</b> | <b>396</b> | <b>914</b> |

#### 18 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for virksomhedens gæld over for realkreditinstitutter er stillet pant eller anden sikkerhed i virksomhedens aktiver for en samlet værdi af 50.000 t.kr.

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter, 19.405 t.kr., er afgivet pant i grund og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2024 udgør 83.729 t.kr.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 18 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser (fortsat)

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter, 19.405 t.kr., er afgivet pant i varedebitorer med en regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2024 på 3.041 t.kr., likvide beholdninger med en regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2024 på 4 t.kr. og driftsmidler med en regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2024 på 839 t.kr.

#### 19 Nærtstående parter

Fonden DBK's nærtstående parter omfatter følgende:

##### Betydelig indflydelse

| Nærtstående part          | Bopæl/ Hjemsted | Grundlag for betydelig indflydelse |
|---------------------------|-----------------|------------------------------------|
| Berit Hoelgaard Didriksen | København       | Formand                            |
| Marianne Lyngby Pedersen  | Hammel          | Næstformand                        |
| Henriette Schütze         | Hellerup        | Bestyrelsesmedlem                  |
| Lise Scharff              | Nærum           | Bestyrelsesmedlem                  |
| Anette Whitt              | København       | Bestyrelsesmedlem                  |

##### Transaktioner med nærtstående parter

Der er i årets løb udbetalt bestyrelsesvederlag på t.kr. 933 (2023: t.kr. 900) jf. note 5.

| t.kr.                                                   | 2024          | 2023           |
|---------------------------------------------------------|---------------|----------------|
| <b>20 Reguleringer</b>                                  |               |                |
| Finansielle indtægter                                   | -137          | -934           |
| Finansielle omkostninger                                | 2.932         | 3.090          |
| Af- og nedskrivninger inklusive tab og gevinst ved salg | 6.145         | 4.647          |
| Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder         | 0             | 15             |
| Skat af årets resultat                                  | 697           | -170           |
|                                                         | <u>9.637</u>  | <u>6.648</u>   |
| <b>21 Ændring i driftskapital</b>                       |               |                |
| Ændring i varebeholdninger                              | 999           | -1.247         |
| Ændring i tilgodehavender                               | -7.531        | -15.169        |
| Ændring i leverandørgæld m.v.                           | 3.333         | -3.339         |
| Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi        | 0             | -292           |
|                                                         | <u>-3.199</u> | <u>-20.047</u> |
| <b>22 Likvider, ultimo</b>                              |               |                |
| Likvide beholdninger ifølge balancen                    | 4             | 4              |
|                                                         | <u>4</u>      | <u>4</u>       |

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

**Janus Mark Erwolter**

**Direktion**

På vegne af: Fonden DBK

Serienummer: fdd4c372-7636-4409-aa98-9a368c855081

IP: 89.150.xxx.xxx

2025-04-25 06:38:04 UTC



**Lise Scharff**

**Bestyrelse**

På vegne af: Fonden DBK

Serienummer: 935c5c89-1a67-407f-bb7d-04abb1d1e7f5

IP: 130.225.xxx.xxx

2025-04-25 08:29:05 UTC



**Marianne Lyngby Pedersen**

**Bestyrelse, Næstformand**

På vegne af: Fonden DBK

Serienummer: 81daeeea-0e0e-43cd-a97b-4846b26bf885

IP: 87.63.xxx.xxx

2025-04-26 10:06:14 UTC



**Henriette Schütze**

**Bestyrelse**

På vegne af: Fonden DBK

Serienummer: 23f1de44-7842-4600-9b65-0bc2dd61e478

IP: 86.58.xxx.xxx

2025-04-28 06:07:38 UTC



**Anette Whitt**

**Bestyrelse**

På vegne af: Fonden DBK

Serienummer: 020abc9e-cffc-439c-a1df-e55fef44c219

IP: 91.214.xxx.xxx

2025-04-28 08:07:29 UTC



**Allan Nørgaard**

**Statsaut. revisor**

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Serienummer: 4d7b903a-6f60-47fd-820e-adcc34671c1a

IP: 147.161.xxx.xxx

2025-04-28 08:36:50 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl med brug af certifikat og tidsstempel fra en kvalificeret tillidstjenesteudbyder.

**Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt**

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskriveres digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Mogens Keldbo Andreasen

EY Godkendt Revisionspartnerselskab CVR: 30700228

Statsaut. revisor

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Serienummer: a36e9a53-4273-460c-9aeb-8e2738b76f52

IP: 147.161.xxx.xxx

2025-04-28 08:49:43 UTC



## Marianne Lyngby Pedersen

Dirigent

På vegne af: Fonden DBK

Serienummer: 81daeeea-0e0e-43cd-a97b-4846b26bf885

IP: 95.166.xxx.xxx

2025-04-28 14:40:13 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl med brug af certifikat og tidsstempel fra en kvalificeret tillidstjenesteudbyder.

### Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.